



**MINISTERSTWO GOSPODARKI,
PRACY I POLITYKI SPOŁECZNEJ**

Agencje PPP w innych krajach

Przygotowali: Anna Grygiel, Witold Grzybowski

Warszawa, marzec 2004 r.

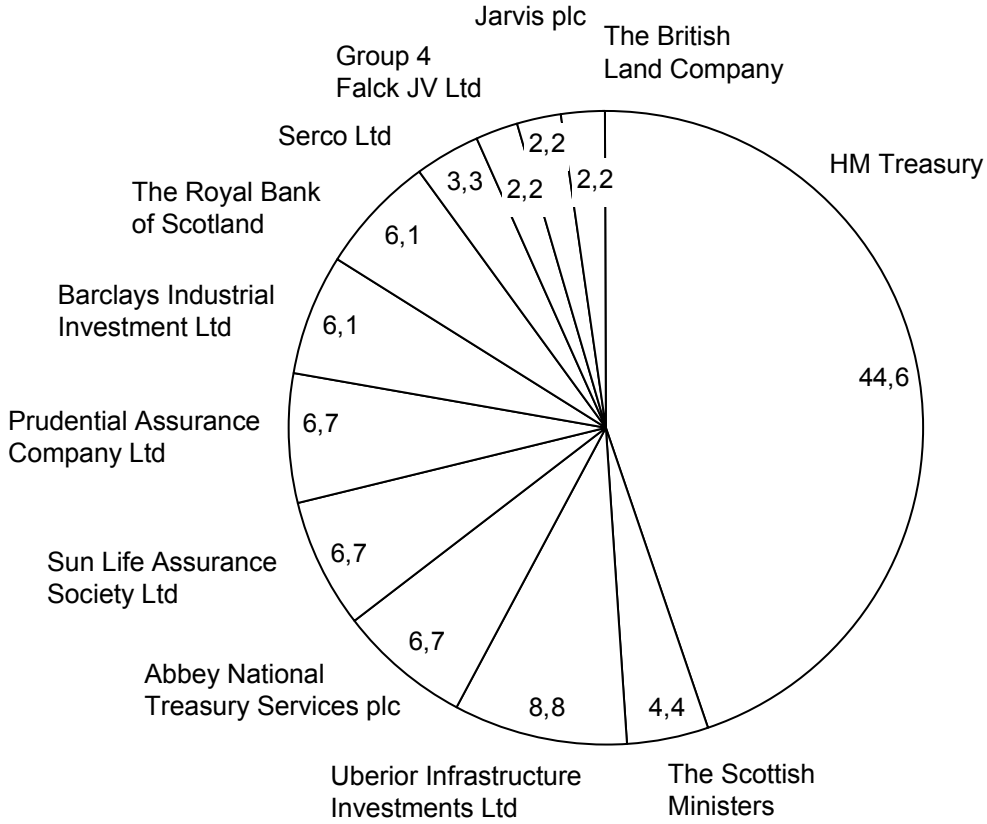
AGENDA

- **Partnerships UK – Wielka Brytania**
- **4ps – Wielka Brytania**
- **Partnerships British Columbia - Kanada**
- **Partnerships for Health – Wielka Brytania**
- **Knowledge Centre PPP - Holandia**

PARTNERSHIPS UK – WIELKA BRYTANIA 1/3

Struktura kapitałowa:

- Powstała jako następcza The Treasury Taskforce
- Public limited company od roku 2001
- Akcje nie są notowane na giełdzie, utrudniony transfer akcji
- Większość akcji nie została jeszcze spłacona
- Zwrot na akcję 6%
- Kapitał: 45m £ (60m €)*
- 49% sektor publiczny: Brytyjski Minister Finansów, Ministerstwa Szkocji
- 51% sektor prywatny: firmy ubezpieczeniowe, banki, projekty PPP, inwestorzy
- Żaden prywatny inwestor nie powinien mieć więcej niż 7% akcji



Source: Partnerships UK; *1 £ = 0,67040 €

Kontrola spółki:

- Forma inkorporacji: Agencja jest niezależna od ministerstw
- Zarząd spółki ma mniejsze uprawnienia niż ma to miejsce w spółkach prywatnych
- Rada Doradców nadzoruje realizację misji sektora publicznego i wyznacza prezesa, jako przedstawiciela sektora publicznego
- Większość przedstawicieli Zarządu wyznaczana przez sektor prywatny
- Minister Finansów wybiera dwóch przedstawicieli do Zarządu i jednego do Rady Doradców

Skala działalności:

- Zatrudnienie: około 50 osób
- Liczba projektów rocznie:
 - 10 projektów inwestycyjnych PPP (wkład kapitałowy jako jeden z udziałowców)
 - 1000 projektów – realizacja usług jako „Helpdesk”

Źródła przychodów i wykorzystanie zysku:

- Realizacja usług doradczych dla sektora publicznego
- Zwrot z inwestycji (Agencja dba o zwrot z inwestycji ale nie o maksymalizację zysku)
- Zysk jest inwestowany w działalność. Obecnie głównie w działalność informacyjną na temat PPP
- Inwestorzy Agencji wykupują udziały celem stabilizacji rynku PPP a nie oczekując wysokiego zysku z inwestycji

Działalność:

- Udział w projektach PPP – wkład kapitałowy
- Doradztwo dla klientów sektora publicznego: wsparcie w zakresie finansowania, zamówień, zarządzania i wdrażania projektów PPP
- Udział w inwestycjach tzw. „Wider market initiatives, nie będących domeną sektora publicznego
- Oferta pożyczek dla projektów PPP
- Realizacja inwestycji nowych inicjatyw, np. Agencje: Partnerships for Health, Partnerships for Schools

PARTNERSHIPS BRITISH COLUMBIA – KANADA 1/2

Struktura kapitałowa:

- Spółka założona w maju 2002 roku
- W 100% własność prowincji British Columbia, reprezentowanej przez Ministerstwo Finansów
- Forma inkorporacji: niezależna od innych instytucji sektora publicznego, posiada oddzielne biura
- Kapitał akcyjny: 4.5 mln CAD (2,8 mln €)*

Kontrola spółki:

- Partnerships BC raportuje do Rady Dyrektorów
- Rada Dyrektorów raportuje do Ministerstwa Finansów

Źródła przychodów:

- Opłaty za świadczone usługi – stanowi to obecnie < 5% przychodów
- Dopłaty z budżetu Ministerstwa Finansów - stanowią >95% przychodów
- W latach 2005/06 planuje się, że opłaty za usługi pokryją wydatki operacyjne
- Plan 2003 – 2006:

000's €*	2002/03	2003/04	2004/05	2005/06
Przychody	2.460	6.223	4.109	3.987
W tym subwencje	2.058	1.290	1.106	1.106
Wydatki	2.209	3.064	3.178	3.320
Zysk netto	251	3.158	931	667

PARTNERSHIPS BRITISH COLUMBIA – KANADA 2/2

Działalność:

- Doradztwo dla klientów sektora publicznego przy projektach PPP w kwestiach: zarządzania, zamówień, struktury projektu, zarządzania ryzykiem, selekcji i zaangażowania konsultantów
- Świadczenie usług zarządczych - zarządzanie projektami
- Analiza projektów pod kątem ich kwalifikacji do PPP
- Tworzenie pozytywnej polityki i klimatu biznesowego dla PPP poprzez rozprzestrzenianie wiedzy i ekspertyz w tym obszarze
- Dbalność o efektywność organizacji
- Kontrakty z doradcami zewnętrznymi

Skala działalności:

- Personel: 22 osoby
- Liczba projektów :
 - Rok 2002: 12 nowych projektów
 - Rok 2003: 11 nowych projektów

4PS PUBLIC PRIVATE PARTNERSHIP PROGRAMME – WIELKA BRYTANIA

Struktura kapitałowa:

- 4ps jest Agencją założoną przez Local Authorities Association w celu wsparcia samorządów terytorialnych
- Jest to Limited Company, jej udziały należą do Local Authority Associations w Anglii i Walii

Kontrola spółki:

- Spółka jest kontrolowana przez Local Authority Association
- 4ps jest niezależną organizacją

Działalność:

- 4ps zajmuje się praktycznym wspieraniem wszystkich samorządów lokalnych przy realizacji dużych projektów
- Public Private Partnership Programme Limited jest spółką promującą programy PFI wśród samorządów lokalnych. Jej celem jest wsparcie projektów, usługi doradcze dla samorządów lokalnych, dzielenie się wiedzą w zakresie zdobywania i realizacji dużych projektów
- 4ps cieszy się dużym zaufaniem i szacunkiem wśród samorządów lokalnych i firm prywatnych

4PS PUBLIC PRIVATE PARTNERSHIP PROGRAMME – WIELKA BRYTANIA

Źródła przychodów:

- Doradztwo w kwestiach prawnych, księgowych, bankowych, nieruchomości, zarządzania projektem oraz innych potrzeb samorządów lokalnych
- Inne: np. publikacje, podręczniki
- Doradztwo w innych projektach
- Standaryzacja projektów PFI
- Dopłaty od samorządów lokalnych: grant w wysokości £1.3 million w latach 2002/03

Skala działalności:

- Zatrudnienie: 11 osób w pełnym wymiarze godzin
- Ilość projektów: 193 projekty o zagwarantowanym finansowaniu. Obecnie podpisane są 92 projekty a 62 są w toku

PARTNERSHIPS FOR HEALTH – WIELKA BRYTANIA 1/2

Struktura kapitałowa:

- Limited company założona w roku 2001
- 50% udziałów posiada Partnerships UK
- 50% udziałów posiada Department for Health
- Kapitał Spółki: początkowo £ 4m, następnie podwyższony do £ 10m na inwestycje

Kontrola spółki:

- Partnerships UK oraz Department for Health mają po 3 dyrektorów w zarządzie PfH
- Niezależny od Department for Health, jednak siedziba w tym samym budynku

Działalność:

- Stworzenie programu PPP dla usług zdrowotnych: program LIFT
- Oferuje zasoby, doradztwo oraz standaryzację dokumentacji na przetargi i kontrakty
- Doradztwo w zakresie zdobywania oraz wyboru partnerów prywatnych
- Pomaga w zdobywaniu zewnętrznych doradców dla lokalnych projektów
- Inwestuje kapitał w lokalne Joint-Ventures dla programu LIFT: 20% udziałów w każdej lokalnej firmie LIFT

PARTNERSHIPS FOR HEALTH – WIELKA BRYTANIA 2/2

Przychody:

- Stałe opłaty od lokalnych firm sektora zdrowotnego za usługi zakupów
- Stałe opłaty powinny pokrywać koszty operacyjne agencji
- Zwrot z inwestycji – Agencja jest zainteresowana zwrotem z inwestycji dla inwestorów, jednak nie maksymalizacją zysku
- Źródło przychodów w przyszłości: 12% zwrotu w inwestycjach PfH w lokalnych LIFT Joint-Ventures

Skala działalności:

- Zatrudnienie:
 - 25 osób (w tym pracownicy z DfH i PUK)
 - 15 dyrektorów w niepełnym wymiarze godzin w zarządach LIFT joint-ventures
- Liczba projektów: 42 projekty w ciągu 3 lat

KNOWLEDGE CENTRE PPP - HOLANDIA

Struktura kapitałowa:

- Ciało rządowe umiejscowione w Ministry of Finance
- Ministry of Finance opłaca pracowników cywilnych Knowledge Centre

Kontrola spółki:

- Rada Doradców spotyka się dwa razy do roku w celu kontrolowania działań PPP w Holandii
- Między-departamentowy komitet sterujący zatwierdza raporty oraz opracowane dokumenty dotyczące polityki

Działalność:

- Doradztwo dla sektora publicznego w zakresie zakwalifikowania projektów jako PPP (wykorzystanie PSC oraz innych narzędzi)
- Tworzenie standardów dokumentów przetargowych oraz kontraktów
- Opracowanie polityki w obszarze PPP
- Promocja PPP w sektorach publicznym i prywatnym
- Nie ma uprawnień decyzyjnych i nie wchodzi w inwestycje

Przychody i skala działalności:

- Nie pobiera opłat za usługi
- Zatrudnienie: 15 osób
- Koszty operacyjne szanowane na 2,25m € rocznie