

Proces prywatyzacji w Uzbekistanie -  
- szansa dla rozwoju obecności polskiej na  
terenie Azji Środkowej



Ewa Rytka  
Manager ds. Rynków Wschodnich  
Szef Przedstawicielstwa w Uzbekistanie  
CII Group Polska Sp. z o.o.

UNIDO – Promocja Uzbekistanu  
7 czerwca 2004 roku

## AGENDA

- **Wprowadzenie**
- **Proces prywatyzacji w Uzbekistanie**
- **Możliwości dla polskich przedsiębiorców**
- **Działalność CII Group w Uzbekistanie**

Działalność CII Group koncentruje się na trzech rodzajach usług – doradztwie, zarządzaniu tymczasowym i obsłudze projektów inwestycyjnych



## OBSZARY DZIAŁANIA CII GROUP

### **C**onsulting

#### **Doradztwo**

- Usprawnienia operacyjne
- Reorganizacja
- Fuzje i przejęcia
- Strategia rozwojowe

### **I**nterim management

#### **Zarządzanie tymczasowe**

- Wdrażanie rekomendacji
  - Pełnienie funkcji operacyjnych i zarządczych
  - Bieżące wsparcie kadry kierowniczej klienta
- Zarządzanie w okresie po przejęciu firmy

### **I**nvestment

#### **Inwestycje**

- Poszukiwanie możliwości inwestycyjnych
- Outsourcing produkcji
- Tworzenie spółek infrastrukturalnych
- Pozyskiwanie finansowania na inwestycje

- Restrukturyzacja
- Optymalizacja operacyjna
- Strategie rozwoju działalności na rynkach WNP

● Biura CII Group

## MIĘDZYNARODOWE DOŚWIADCZENIE CII GROUP – GŁÓWNE POZYCJE

### NIEMCY

- Przygotowanie modeli biznesowych i strategii powstrzymania utraty rynku w efekcie liberalizacji dla największego producenta energii elektrycznej
- Integracja dwóch czołowych firm budowlanych po ich fuzji
- Stworzenie i wdrożenie oferty usług telefonicznych przez linie energetyczne

### CZECHY

- Nakreślenie strategii restrukturyzacji dla największej huty stali

### UZBEKISTAN

- Analiza możliwości inwestycyjnych
- Udział w prywatyzacji

### ANGLIA

- Restrukturyzacja jednego z wiodących producentów w branży papierniczej

### SERBIA

- Restrukturyzacja firmy spożywczej
- Badanie rynku pod kątem kilku projektów inwestycyjnych

### RUMUNIA

- Opracowanie strategii wejścia na rynek dla dostawcy prywatnych usług medycznych

### POLSKA

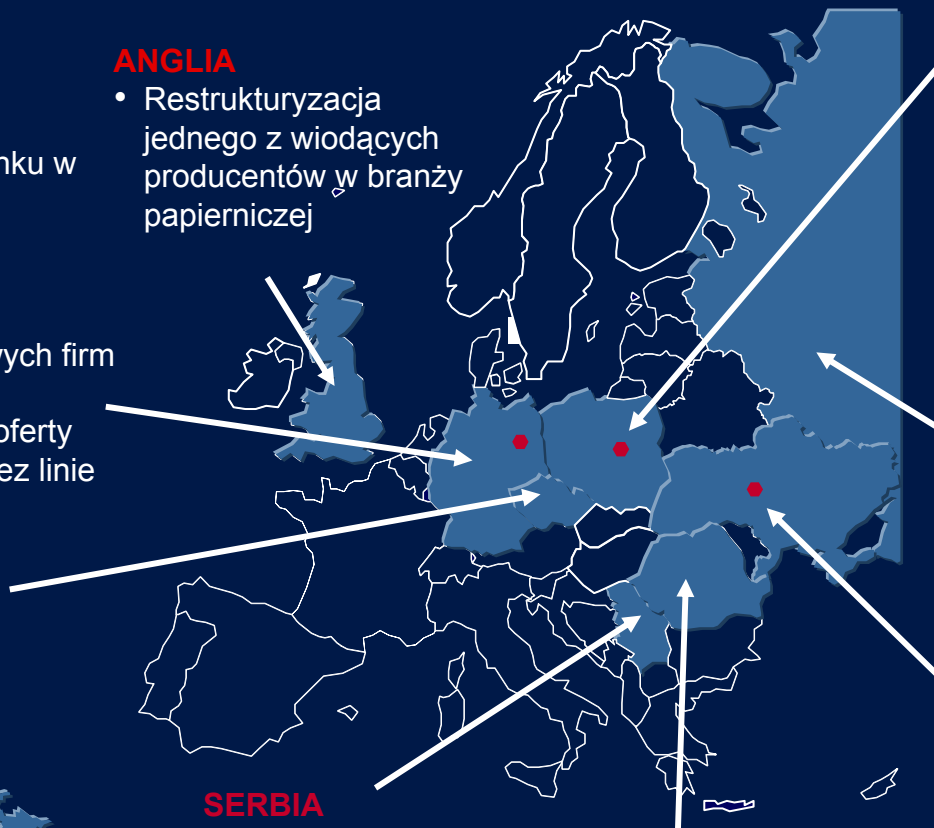
- Restrukturyzacja i zarządzanie tymczasowe dla firm z branży papierniczej, spożywczej, chemicznej, budowlanej i AGD
- Opracowanie strategii prywatyzacji sektora ciężkiej chemii

### ROSJA

- Analiza możliwości inwestycyjnych i zawiązanie lokalnych aliansów dla polskiego koncernu przemysłowego

### UKRAINA

- Wypracowanie strategii dla sektora farmaceutycznego i restrukturyzacja czterech największych firm
- Restrukturyzacja czołowych firm w branżach chemicznej, spożywczej, sprzętu rolniczego



## AGENDA

- Wprowadzenie
- **Proces prywatyzacji w Uzbekistanie**
- Możliwości dla polskich przedsiębiorców
- Działalność CII Group w Uzbekistanie

Od momentu powstania państwa w Uzbekistanie następują ciągłe zmiany mające na celu tworzenie struktur ekonomicznych wspierających rozwój

## UZBEKISTAN – PROFIL KRAJU

- Młoda rozwijająca się gospodarka
- Spadająca inflacja
- Rosnący produkt krajowy brutto
- Bogactwo zasobów naturalnych
- Zmiany wzorowane na doświadczeniach państw Europy Zachodniej i Środkowo-Wschodniej
- Reformy wprowadzane drogą ewolucyjną ostrożnie i pod kontrolą państwa
- Potrzeba przyciągnięcia specjalistów branżowych i specjalistów ds. zarządzania
- Potrzeba przyciągnięcia kapitału zagranicznego
- Chłonny rynek na wiele podstawowych produktów
- Silna potrzeba rozwoju lokalnego przemysłu i zmian w strukturze eksportu

### **Dla stworzenia odpowiedniego klimatu inwestycyjnego**

- Wprowadzane są kolejne ustawy regulujące zasady życia gospodarczego, w tym dotyczące prywatyzacji i inwestycji zagranicznych
- Wprowadzono wymienialność waluty
- Podpisano szereg umów międzynarodowych
- Opracowano szereg ulg dla inwestorów zagranicznych

Celem prywatyzacji w Uzbekistanie jest zbudowanie podstawy własności prywatnej i rozwoju przedsiębiorczości poprzez przekazanie własności państwowej prywatnym przedsiębiorcom

## PROCES PRYWATYZACJI W UZBEKISTANIE (1/2)

### Fazy procesu prywatyzacji w Uzbekistanie

**Faza I  
(1992-1993)**

Prywatyzacja drobnych przedsiębiorstw, obiektów ze sfery usług, handlu, transportu itp.



**Faza II  
(1994-1996)**

Prywatyzacja przedsiębiorstw z wyłączeniem gałęzi gospodarki o znaczeniu strategicznym

**Faza III  
(1998- ... )**

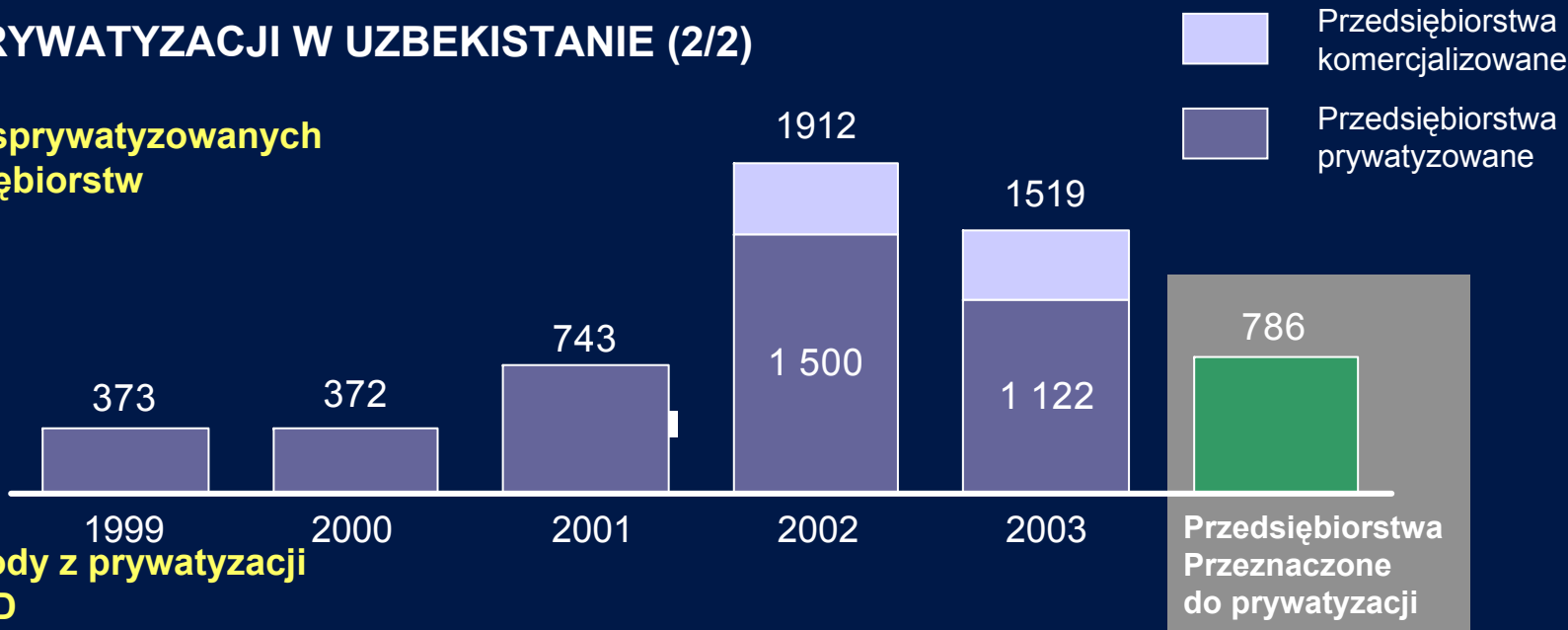
Prywatyzacja strategicznych gałęzi gospodarki - ukierunkowanie na pozyskanie zagranicznych inwestorów

**W latach 1992-2000  
130 tys.  
przedsiębiorstw,  
obiektów państwowych  
zostało przejętych  
przez prywatnych  
inwestorów**

W roku 2004 liczba przedsiębiorstw z udziałem Skarbu Państwa powyżej 25% ma się zmniejszyć do około 600

## PROCES PRYWATYZACJI W UZBEKISTANIE (2/2)

**Liczba sprywatyzowanych przedsiębiorstw**



**Przychody z prywatyzacji mln USD**



Kluczowymi organizacjami odpowiedzialnymi za proces prywatyzacji są Komitet Skarbu Państwa i Biuro ds. prywatyzacji wydzielonych

## INSTYTUCJE ZAJMUJĄCE SIĘ PROCESEM PRYWATYZACJI W UZBEKISTANIE

### Rada Ministrów

#### Komitet Skarbu Państwa

- Przygotowanie i prowadzenie polityki prywatyzacyjnej
- Koordynacja procesów prywatyzacji
- Poszukiwanie inwestorów zagranicznych
- Nadzór właścicielski
- Monitorowanie procesów prywatyzacji

#### Biuro ds. prywatyzacji wydzielonych

- Koordynacja indywidualnych procesów prywatyzacyjnych
- Poszukiwanie inwestorów
- Analiza zainteresowania zagranicznych inwestorów rynkiem uzbeckim

Instytucją aktywnie wspierającą inwestorów zagranicznych jest  
**Agencja Współpracy Gospodarczej z Zagranicą (AVES)**

W ostatnim okresie wprowadzono szereg przepisów wspierających proces prywatyzacji i uczestnictwo inwestorów zagranicznych w tym procesie

## REGULACJE PRAWNE PROCESU PRYWATYZACYJNEGO

- Proces prywatyzacji reguluje ponad 40 aktów prawnych, w tym dotyczących ulg dla zagranicznych inwestorów
  - Płatności za przedsiębiorstwo w formie dostaw maszyn i urządzeń
  - Rozłożenie płatności na raty na okres 12 miesięcy
  - Restrukturyzacja obciążeń budżetowych (umorzenia i rozłożenia na raty)
- Przedsiębiorstwo zagraniczne powstałe w wyniku prywatyzacji nabywa prawa do takich samych ulg, jakie są przewidziane dla przedsiębiorstw zagranicznych powstałych w wyniku inwestycji bezpośrednich

## AGENDA

- Wprowadzenie
- Proces prywatyzacji w Uzbekistanie
- **Możliwości dla polskich przedsiębiorców**
- Działalność CII Group w Uzbekistanie

Niektóre formy prywatyzacji w znaczący sposób różnią się od tych, do których przywykliśmy w Polsce

## MOŻLIWE ŚCIEŻKI PRYWATYZACJI

- W ramach przetargu organizowanego przez Komitet Skarbu Państwa
- W ramach procedury wyboru prowadzonej przez biuro do prywatyzacji wydzielonej
- Poprzez zakup pakietu akcji na giełdzie
- Poprzez zarządzanie pakietem akcji należącym do Skarbu Państwa
- W wyniku bezpłatnego przejęcia nierentownego przedsiębiorstwa państwowego lub majątku na bazie opracowanego biznes-planu i planowanych inwestycji

Niemal w każdej branży pozostało jeszcze wiele podmiotów przeznaczonych do prywatyzacji

## SEKTORY PODLEGAJĄCE PRYWATYZACJI

- Sektor budowlany
- Budowa statków rzecznych
- Przemysł lotniczy
- Chemia ciężka
- Chemia organiczna
- Metalurgia
- Energetyka
- Elektronika
- Papiernictwo
- Przemysł maszynowy
- Sektor bankowy
- inne

## AGENDA

- Wprowadzenie
- Proces prywatyzacji w Uzbekistanie
- Możliwości dla polskich przedsiębiorców
- **Działalność CII Group w Uzbekistanie**

W Uzbekistanie reprezentujemy zleceniodawców polskich i uzbeckich

## DZIAŁALNOŚĆ CII GROUP W UZBEKISTANIE

- Analiza możliwości inwestycyjnych dla polskich przedsiębiorstw
- Współpraca z Narodowym Bankiem Uzbekistanu w zakresie restrukturyzacji portfela „złych długów”
  - Fergański Zakład Chemiczny
  - Taszkiencki Zakład Papierniczy
  - Zakład Armatury Sanitarnej
  - Zakład Metalurgiczny w Czircziku
- Poszukiwanie partnerów polskich dla inwestycji bezpośrednich w Uzbekistanie

Możemy wspierać naszych partnerów zarówno w budowie strategii i rozwoju działalności na rynku uzbeckim, jak i we wdrażaniu procesów optymalizacyjnych

## OFERTA CII GROUP

Przedstawicielstwo  
**CII Group Polska sp. z o.o.**  
w Uzbekistanie

Ocena rynku  
i efektywności  
ekonomicznej  
przedsięwzię-  
cia

Nawiązywa-  
nie kontaktów  
handlowych

Reprezento-  
wanie  
interesów  
w Uzbekistanie

Pomoc  
w realizacji  
inwestycji  
bezpośred-  
nich

Restrukturyza-  
cja przejętych  
aktywów

Zarządzanie  
aktywami

Szczegóły dalszej współpracy możemy dopracować indywidualnie w zależności od specyfiki branży partnera



## INFORMACJA KONTAKTOWA

**Ewa Rytka**  
**Manager ds. Rynków Wschodnich**  
**Szef Przedstawicielstwa w Uzbekistanie**  
**CII Group Polska Sp. z o.o.**

Al. Ujazdowskie 13  
00-567 Warszawa

tel.: +48 608 333 285  
fax: +48 22 523 67 01  
e-mail: [Ewa.Rytka@ciigroup.com](mailto:Ewa.Rytka@ciigroup.com)